代號：20650
頁次：1－1

114年公務人員高等考試一級暨二級考試試題

等　　別：高考二級
類　　科：人事行政
科　　目：人事行政學研究（包括考銓制度與法規）
考試時間：2 小時　　座號：＿＿＿＿＿＿

※注意：㈠禁止使用電子計算器。
㈡不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。
㈢請以黑色鋼筆或原子筆在申論試卷上作答。
㈣本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

一、我國公務人員考試制度上可採用「分試」安排。在設計上須考慮什麼因素？如何調整考試程序？試分析之。（25 分）

二、某些公務人員考試類科常有不足額錄取的情況，甚至出現報考人數低於需用名額。請分析這現象所反映的各類人事行政問題，並試提出解決方案。（25 分）

三、自美國 1978 年建立有別於中低階文官之高階文官制度，不少其他國家也引進相關制度。請分析設立這類特殊高階文官制度之作用，並分析我國引進這類制度之需求性與合適性。（25 分）

四、我國公務人員系統中有部分人員之職務歸系採用一條鞭管理體制。請說明我國採用一條鞭管理體制的用意及其具體運作，並從人力資源管理角度分析其存在之價值及延伸使用之可能。（25 分）