

112年公務人員特種考試關務人員、身心障礙人員考試及  
112年國軍上校以上軍官轉任公務人員考試試題

考試別：國軍上校以上軍官轉任公務人員考試

等別：上校轉任考試

類科：人事行政

科目：問題分析與解決

考試時間：3小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

- 一、烏俄戰爭開打至今已逾一年，烏克蘭能堅持至今的最大關鍵在於全國一致對外的抗敵意志，值得同樣備受武力威脅的臺灣參考。對此，近來興起深化全民國防理念，期以軍民齊心凝聚共識捍衛國家主權。試問：何謂全民國防？全民國防運作方向為何？（25分）
- 二、政府於2022年國家安全會議中，正式宣布2005年1月1日後出生之役男，恢復1年義務役制度，請問國防部對於義務役延長一年的規劃方案內容為何？並進一步說明你會提什麼規劃方案來進行改善？（25分）
- 三、針對有意願投身國軍的青年們，目前國軍人才招募主要分為四大升學班隊（軍事學校正期班、士官二專班、空軍二技班、中正預校）及四大就業班隊（志願士兵、專業預備軍士官班、飛行常備軍官班、軍情局專業軍官班），請以政策行銷的功能與實施策略，並以「國軍人才招募」為例，說明政府如何針對青年們行銷該項政策。（25分）
- 四、請說明團隊管理的意涵，並進一步說明如何建構國軍組織高績效團隊。（25分）