

110年公務人員特種考試警察人員、一般警察人員、  
國家安全局國家安全情報人員考試及110年特種考試  
交通事業鐵路人員、退除役軍人轉任公務人員考試試題

考試別：警察人員考試  
等別：三等考試  
類科組別：行政管理人員  
科目：警察組織與事務管理  
考試時間：2小時

座號：\_\_\_\_\_

※注意：禁止使用電子計算器。

甲、申論題部分：(50分)

- (一)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在申論試卷上，於本試題上作答者，不予計分。  
(二)請以藍、黑色鋼筆或原子筆在申論試卷上作答。  
(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

- 一、請分析警察勤務活動的內容包含那些層面？(6分)又警察勤務策略中之社區警政四大核心要素為何？(12分)並請敘述其優劣點何在？(7分)
- 二、請說明預防犯罪與警政策略的關聯性？(10分)關於陌生者間殺人事件的三級犯罪預防策略內容為何？請敘述之。(15分)

乙、測驗題部分：(50分)

代號：6514

- (一)本測驗試題為單一選擇題，請選出一個正確或最適當的答案，複選作答者，該題不予計分。  
(二)共25題，每題2分，須用2B鉛筆在試卡上依題號清楚劃記，於本試題或申論試卷上作答者，不予計分。

- 有關警察組織結構模式之解析，下列何者錯誤？  
(A)強調專業化與分工之重要  
(B)重視資源分配與控制  
(C)透過垂直或水平整合，讓組織(系統)協調一致  
(D)重視工作效率或表現提升
- 有關派出所行政警察工作特色，下列何者錯誤？  
(A)工作內容不具機動性  
(B)派出所行政警察包攬分局各組交辦勤業務事項  
(C)應接受分局與警察局督察組(室)之督導考核  
(D)行政警察工作繁雜
- 下列何者不屬於警察組織文化的敘述？  
(A)破案英雄的故事  
(B)模範分局的表揚  
(C)警察人員的共同價值信仰  
(D)警察組織結構圖的展現
- 有關民國110年臺鐵408次太魯閣號事故，下列何者不是警察機關應有的作為？  
(A)花蓮縣政府警察局員警，協助維護事故現場周邊交通  
(B)鐵路警察局員警未經協調，直接進入災害現場救助傷患  
(C)內政部警政署增派警力支援鐵路警察局協助啟動安家服務  
(D)鐵路警察局員警協助處理遺失物品
- 警察機關支援COVID-19各種防疫措施，以有效因應疫情威脅與衝擊，確保公共秩序與社會治安；相關行政協助不包括：  
(A)協尋居家隔離失聯者  
(B)協尋居家檢疫失聯者  
(C)協助集中檢疫場所安全維護工作  
(D)協助機場、港口實施檢疫工作

- 6 有關警察組織之敘述，下列何者錯誤？  
(A)內政部警政署辦理全國警察行政事務，統一指揮、監督全國警察機關（構）執行警察任務  
(B)內政部警政署設政風室，主任由檢察官派駐  
(C)直轄市政府警察局設外事科，處理涉外治安案件處理  
(D)直轄市政府警察局刑事警察大隊，設有鑑識組
- 7 為檢討民國 109 年臺南某大學外籍生遭性侵棄屍命案，臺南市政府警察局受到嚴厲批評，下列何者錯誤？  
(A)員警涉嫌匿報刑案，存在疏失責任 (B)從課責的角度分析，警察分局長負有責任  
(C)從課責的角度分析，警察局長負有責任 (D)臺南市長沒有警察人事權，所以沒有責任
- 8 有關民國 110 年 4 月下旬中壢員警攔檢盤查事件之敘述，下列何者錯誤？  
(A)就結果而言，員警工作存在瑕疵  
(B)就過程而言，員警認真服勤比對往來民眾，有可取之處  
(C)該員警直屬長官不必負任何責任  
(D)該事件可作為員警教育訓練案例教材
- 9 有關員警使用槍械，特別是造成民眾或嫌犯傷亡者，下列敘述何者不合理？  
(A)應檢視是否合乎警械使用條例規範  
(B)不必檢視員警是否需要諮商輔導  
(C)應列勤前教育重要事項  
(D)應撰寫調查報告，避免類似重複發生錯誤
- 10 警察人員不得要求、期約或收受與其職務有利害關係者餽贈財物，下列何者不妥？  
(A)公務員應盡量避免金錢借貸、邀集或參與合會、擔任財物或身分之保證人  
(B)公務員違反公務員廉政倫理規範，經查證屬實者，依相關規定懲處；其涉及刑事責任者，移送司法機關辦理  
(C)受贈財物若有爭議，應即報請具檢察官身分之政風人員認定之  
(D)許多貪瀆案件經常從餽贈開始，直屬長官有責任提醒組織成員
- 11 有關警察人員參加飲宴，下列敘述何者不妥當？  
(A)可以自行判斷或決定參加職務利害相關之飲宴  
(B)參加飲宴不論是否具職務上利害關係，都可能成為廉政破口  
(C)參加飲宴頻率和首長態度有關，或存在組織文化因素  
(D)首長或主管有責任提醒員警，避免參加職務利害相關之爭議飲宴
- 12 為實踐廉正、忠誠、專業、效能、關懷等核心價值，請問下列敘述何者不適當？  
(A)警察機關督察室職司警察風紀，和警察紀律有關  
(B)警察機關人事室職司警察人事遷調，和警察專業有關  
(C)警察機關政風室職司行政透明業務，和警察廉政有關  
(D)警察機關主計室職司警察預算，和警察忠誠有關
- 13 配合行政院組織改造，自民國 103 年 1 月起施行之內政部警政署組織法，有關警察組織變動敘述，下列何者錯誤？  
(A)整併成立保安警察第七總隊  
(B)各港務警察局改制為各港務警察總隊  
(C)民防防情指揮管制所更名為民防指揮管制所  
(D)警察通訊所更名為警察電訊所
- 14 有關性別主流化，下列敘述何者正確？  
(A)性別平等推動計畫係由內政部警政署擬訂並推動之  
(B)落實行政院性別平等重要議題之推動策略之一是，結合地方政府與民間資源，強化性別平等教育宣導，以去除性別刻板印象與偏見  
(C)內政部警政署應成立性別平等輔導評審委員會  
(D)聯合國第 4 次婦女大會所提之「北京行動綱領」，即強調女性在政治參與和公共生活方面，普遍存在法律與事實或權利與現實之差距，並提出女性參與比例應以達成 10% 為中程目標、20% 為最終目標

- 15 對於警察分局長而言，請問下列何者較無違反行政中立原則之嫌？  
(A)警察分局長接見主動來訪之政治候選人  
(B)警察分局長主動邀請特定之政治候選人拜訪該分局  
(C)警察分局長動員所有員警歡迎特定政治候選人來訪該分局  
(D)警察分局長通知媒體採訪特定政治候選人拜訪該警察分局
- 16 下列何者不是 Taylor (1977) 所稱零基預算的要素？  
(A)確定決策單位  
(B)決策單位分析與決策方案的形成  
(C)進行成本效能分析  
(D)優先順序的排列
- 17 有關績效預算分析，下列何者錯誤？  
(A)績效預算是以工作產出來決定預算的數額  
(B)績效預算是一種以產出決定金錢投入的多寡，而非以列出預算項目為已足  
(C)以警察能具體完成的工作目標作基礎，就所訂的工作目標，訂定預算，並經常與目標管理作連結  
(D)根據去年的預算作適度修正
- 18 請問直轄市政府警察局後勤科不包括下列何項業務？  
(A)職務宿舍各項修繕、報廢、滅失、除帳及拆除事宜  
(B)辦理眷屬宿舍各項業務（含登記建檔、管理、租借、清查及點交等）  
(C)辦理本局及所屬各外勤單位物品登帳、移撥、報廢除帳、變賣管理工作事項  
(D)武器、彈藥、防彈裝備之購置、補充、汰換、報廢、保養檢查及督導
- 19 廠商對於警察機關辦理採購，認為違反法令，致損害其權利或利益，得採之救濟程序不包括：  
(A)得於法定期限內，以書面向招標機關提出異議  
(B)廠商誤向該管採購申訴審議委員會以外之機關申訴者，為不受理決定  
(C)地方政府未設採購申訴審議委員會者，得委請中央主管機關處理  
(D)對採購之過程、結果提出異議之期限，為接獲機關通知或機關公告之次日起 10 日
- 20 請問下列何者非屬內政部警政署行政組業務？  
(A)警備、警戒及擴大臨檢之規劃、督導  
(B)分駐（派出）所設置基準、警察服制及警察機關設備標準之規劃、督導  
(C)特殊任務警力編組、運用之規劃、督導及管制  
(D)妨害風化（俗）行為及電子遊戲場所涉嫌賭博案件取締之規劃、督導
- 21 請問下列何者非屬 110 報案電話的六大功能？  
(A)受理報案，通常與警察勤務指揮中心密切連結  
(B)追蹤案件歷程及逾時未回報案件與管考案件分析  
(C)處理家人、朋友遭受家庭暴力、性侵害或性騷擾的困擾案件  
(D)即時指揮調度警力，形成警察組織網絡
- 22 社會治安網絡之整治策略與組織間合作理論有關，下列敘述何者不適當？  
(A)強化組織自主裁量機制  
(B)建立組織間合作誘因  
(C)發展組織間合作目標  
(D)建構組織控幅系統
- 23 對於政府採購或委外，下列敘述何者錯誤？  
(A)採購過程必須重視品質  
(B)最低標進行採購可能影響品質  
(C)廠商要為採購品質負完全責任  
(D)招標過程可能出現廉政問題
- 24 有關機關採購招標，請問下列何者錯誤？  
(A)異質採購最低標是目前應用最廣的採購模式  
(B)招標過程公開透明比較能夠防弊  
(C)工程招標必須同時重視價格、品質、效率  
(D)行政院公共工程委員會未來將致力善用採購機制，提升政府採購效能與品質
- 25 有關全面品質管理，下列何者錯誤？  
(A)全面品質管理的重點在滿足顧客的需求  
(B)依全面品質管理理論的觀點，顧客包括內顧客與外顧客  
(C)品質的意義則在滿足顧客的需求，甚至超越顧客的期待  
(D)目標設定是全面品質管理的最高指導原則