

等 別：高考二級
類 科：人事行政
科 目：人事行政學研究（包括考銓制度與法規）
考試時間：2小時

座號：_____

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

- 一、機關首長為了實踐政策目標，希望增加辦理相關業務的人員，並成立新單位。若您是該機關人事主管，請問基於儘快協助首長達成目標的前提下，您應提出那些建議？（25分）
- 二、「人力規劃」(human resource planning)是一般行政組織人事管理常用策略。請分析若要將此策略運用於我國政府，在制度上需要突破那些限制？又可以採行什麼因應作為？（25分）
- 三、近年各級政府機關常採用委外途徑辦理各項業務，請您分析此類作為可能對機關人事管理產生什麼影響？又有那些因應策略？（25分）
- 四、不斷提升公務人員工作能力是今日人事管理的普遍共識。若想要在一般行政機關中透過制度設計落實此共識，請問應考量那些重要因素？內容為何？（25分）