

108年公務人員特種考試關務人員、身心障礙人員考試及
108年國軍上校以上軍官轉任公務人員考試試題

考試別：國軍上校以上軍官轉任公務人員考試

等別：上校轉任考試

類科：廉政

科目：問題分析與解決

考試時間：3小時

座號：_____

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

- 一、「軍中保防」是國軍重要的工作，但國際間若干重要的跨國國防清廉程度和政府競爭力的評比，卻因為全球民主化潮流的深化，強調政府「資訊公開」，減少非必要的國防機密預算項目，回應公民社會對於國防支出的透明要求。面對「軍中保防」與「資訊公開」這樣看似兩難的情境，請提出可以兼籌並顧的解決方案。(50分)

- 二、軍中向來對財務控管相當嚴格，但即使如此，不久前仍發生某財務士官因沉迷網路簽賭欠債，而私刻長官印章，持續年餘，累計盜領伙食費400多萬。特別的是，所屬單位上下竟然渾然不覺，使此一弊案一直等到簽賭集團及伙食供應商至營區討債，才東窗事發，相關幹部因此全遭懲處。為避免再出狀況，上級要求啟動更多防弊作為，卻也引發相關作業流程越來越為繁瑣的抱怨。請嘗試運用相關問題分析工具或技術，剖析弊案可能的成因，並研提較為周延的解決對策。(50分)