104年公務人員升官等考試、104年關務人員升官等考試 代號:62630 全一頁 104年交通事業公路、港務人員升資考試試題 代號:63430

等 級:士級晉佐級

類科(別):業務類-港務

科 目:企業管理大意

※注意:(一)禁止使用電子計算器。

□不必抄題,作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試券上,於本試題上作答者,不予計分。

- 一、試以產業生命週期為論述基礎,說明各產業生命週期的競爭態勢。(25分)
- 二、代理成本產生的原因是什麼?如何降低組織的代理成本?(25分)
- 三、有關激勵理論有兩種不同的觀點,亦即所謂 X 理論與 Y 理論,請指出這兩個理論的內容。實施人性化管理代表支持那一個理論觀點? (25分)
- 四、何謂功能式組織結構(functional structure)與事業部門組織結構(business divisional structure)?請畫出基本的功能式與事業部門組織結構圖。(25分)